

**WE
ARE
IN**



WE ARE IN

■ Marcegaglia è il gruppo industriale italiano leader nello scenario siderurgico nazionale e internazionale, attivo da oltre sessant'anni nella trasformazione dell'acciaio.

L'azienda vanta un modello produttivo e di business unico, espressione tipica dell'imprenditoria familiare italiana, capace di coniugare la propria flessibilità operativa con la grande presenza sui mercati, tipica delle multinazionali.

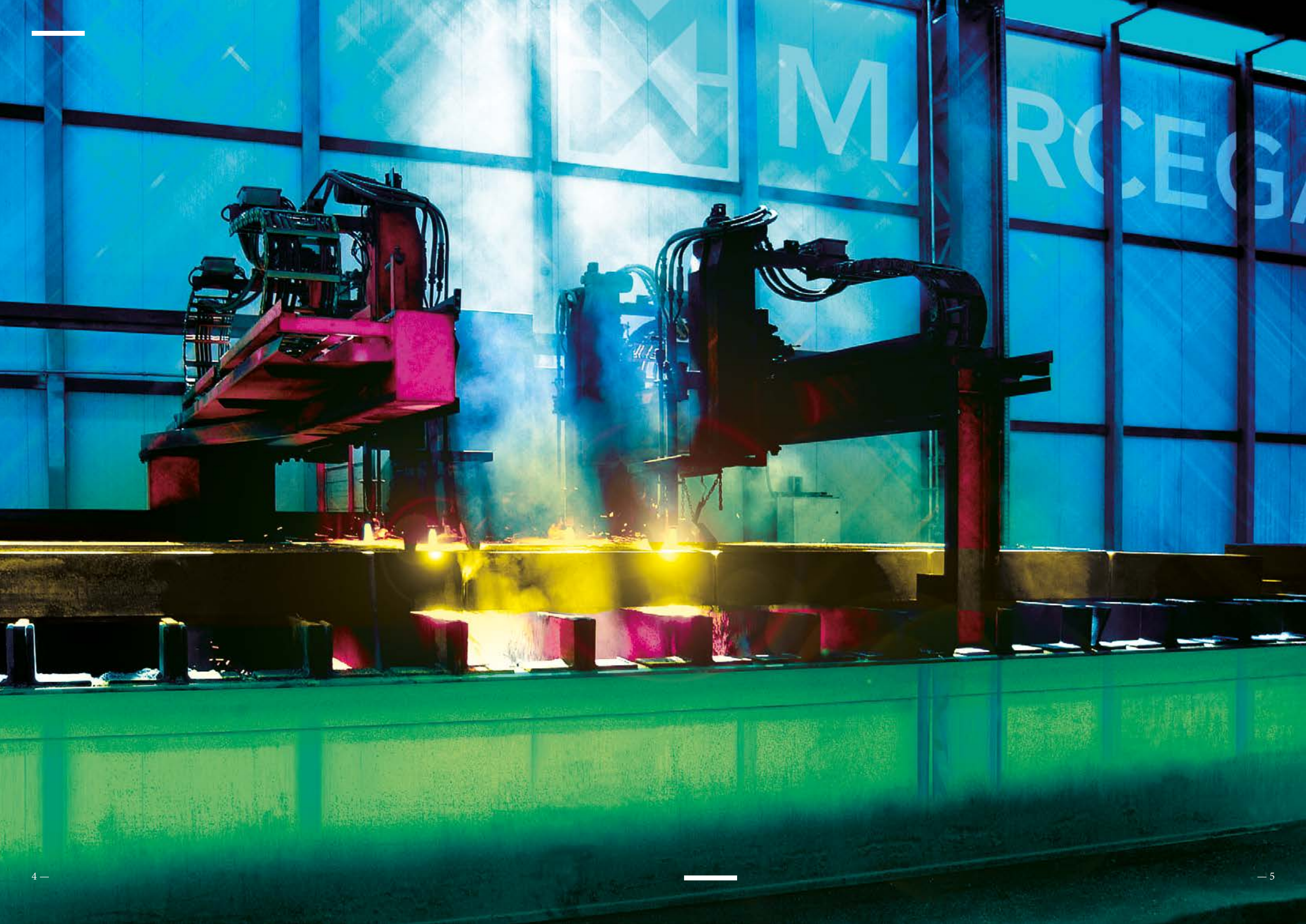
Fondato da Steno Marcegaglia nel 1959 a Gazoldo degli Ippoliti (Mantova), il Gruppo è oggi interamente controllato dai figli, Antonio ed Emma Marcegaglia.

Marcegaglia is Italy's leading industrial group in the national and international steel sector, which has been processing steel for over sixty years.

The Company's unique production and business model is a true expression of Italian family entrepreneurship, by successfully combining its own operational flexibility with strong market presence typical of multinationals.

Established in 1959 by Steno Marcegaglia in the town of Gazoldo degli Ippoliti (Mantua) is today a Group fully run by his children Antonio and Emma Marcegaglia.





10.1.0.0.0

Marcegaglia is a major player on the international steel scene that offers constant growth and high-quality products and processes, contributing significant added value to the market while maintaining a strong focus on sustainability.

Marcegaglia è uno dei principali player del panorama siderurgico internazionale e si caratterizza per crescita costante, alta qualità dei prodotti e dei processi, significativo apporto di valore aggiunto sul mercato e forte attenzione alla sostenibilità.

- 1st ■ PLAYER IN STEEL PROCESSING SECTOR IN THE WORLD
- PRODUCER OF STAINLESS STEEL WELDED TUBES IN THE WORLD
- PRODUCER OF CARBON STEEL WELDED TUBES IN EUROPE
- SERVICE CENTER IN ITALY

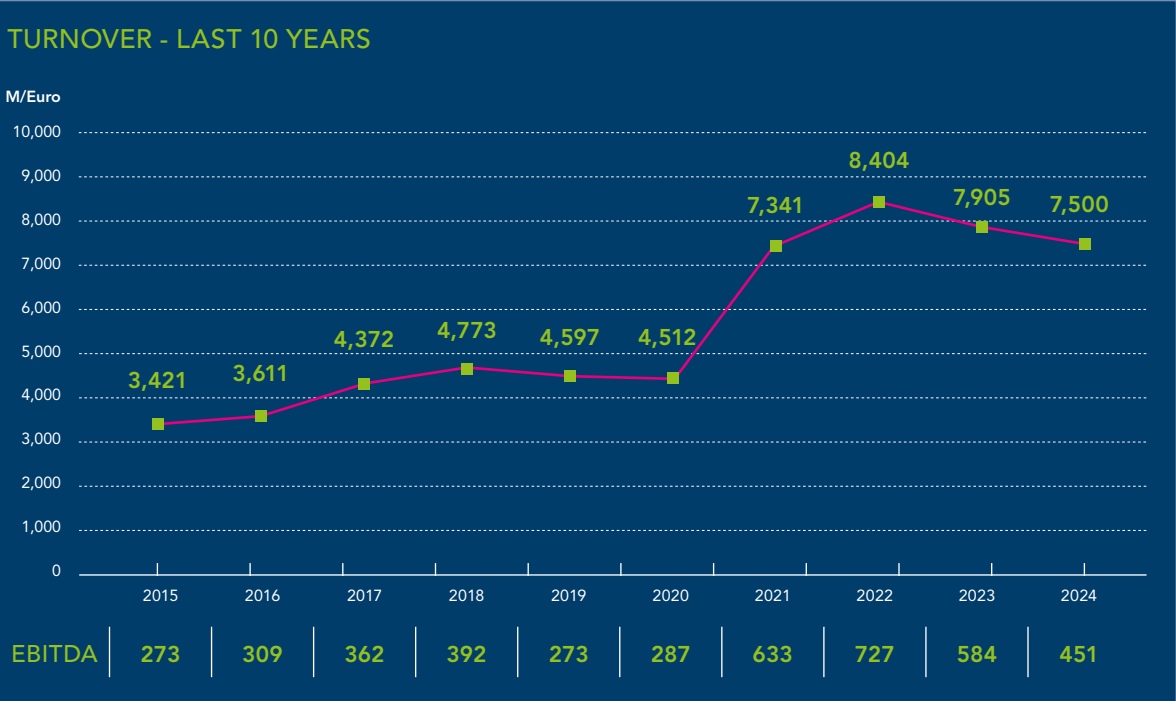
6.5
MILLION TONNES OF
FINISHED PRODUCT

7.5
BILLION EUROS
IN TURNOVER

7,800
EMPLOYEES

36
PLANTS ACROSS
4 CONTINENTS

15,000
CUSTOMERS



STRATEGIC GOALS

10.1.0.0.0

- 10 BILLION EUROS IN TURNOVER
- 1 BILLION EUROS IN EBITDA
- 0 DEBT
- 0 INJURIES
- 0 EMISSIONS



FLEXIBLE SOUL

Independence, dynamism, agility, responsiveness, resilience and sustainability are the key elements of Marcegaglia corporate culture: factors that have helped make the company the main point of reference for steel processing both in Italy and abroad. Marcegaglia is able to successfully operate, even given the most difficult markets and geopolitical conditions, thanks to industrial synergies, economies of scale and the diversification of production and supply.

Group culture focuses on the role of people and on sharing specific values, which have become the cornerstones of its business model.

■ *Indipendenza, dinamismo, agilità, reattività, resilienza e sostenibilità sono i fattori chiave della cultura d'impresa Marcegaglia: fattori che hanno permesso all'azienda di diventare il principale punto di riferimento nella trasformazione dell'acciaio sia in Italia, sia all'estero. Marcegaglia è capace di muoversi con successo anche nei mercati e nelle condizioni geopolitiche più difficili, grazie a sinergie industriali, economie di scala, diversificazione produttiva e di approvvigionamento.*

La cultura del Gruppo ha focalizzato la sua attenzione sul ruolo delle persone e sulla condivisione di alcuni valori, divenuti elementi portanti del modello di business.

■ STRATEGIC RESOURCES AND DISTINCTIVE SKILLS:

SOLID GLOBAL PROCUREMENT NETWORK

DIVERSIFIED RANGE OF PRODUCTS AND SERVICES

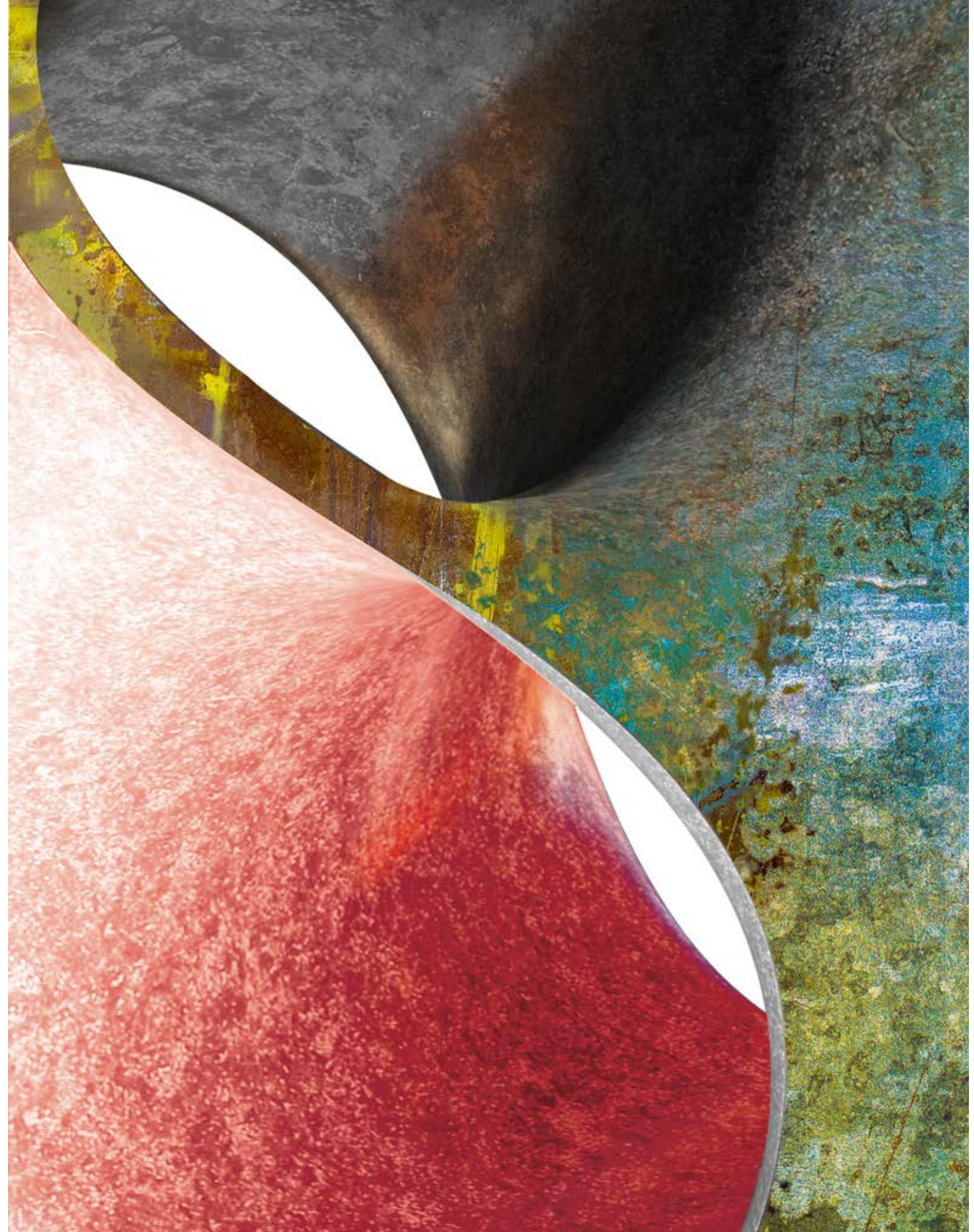
WORLDWIDE DISTRIBUTION (CUSTOMER BASE, GEOGRAPHIC MARKETS, AREAS OF USE)

OPERATIONAL EXCELLENCE AND LOGISTICS

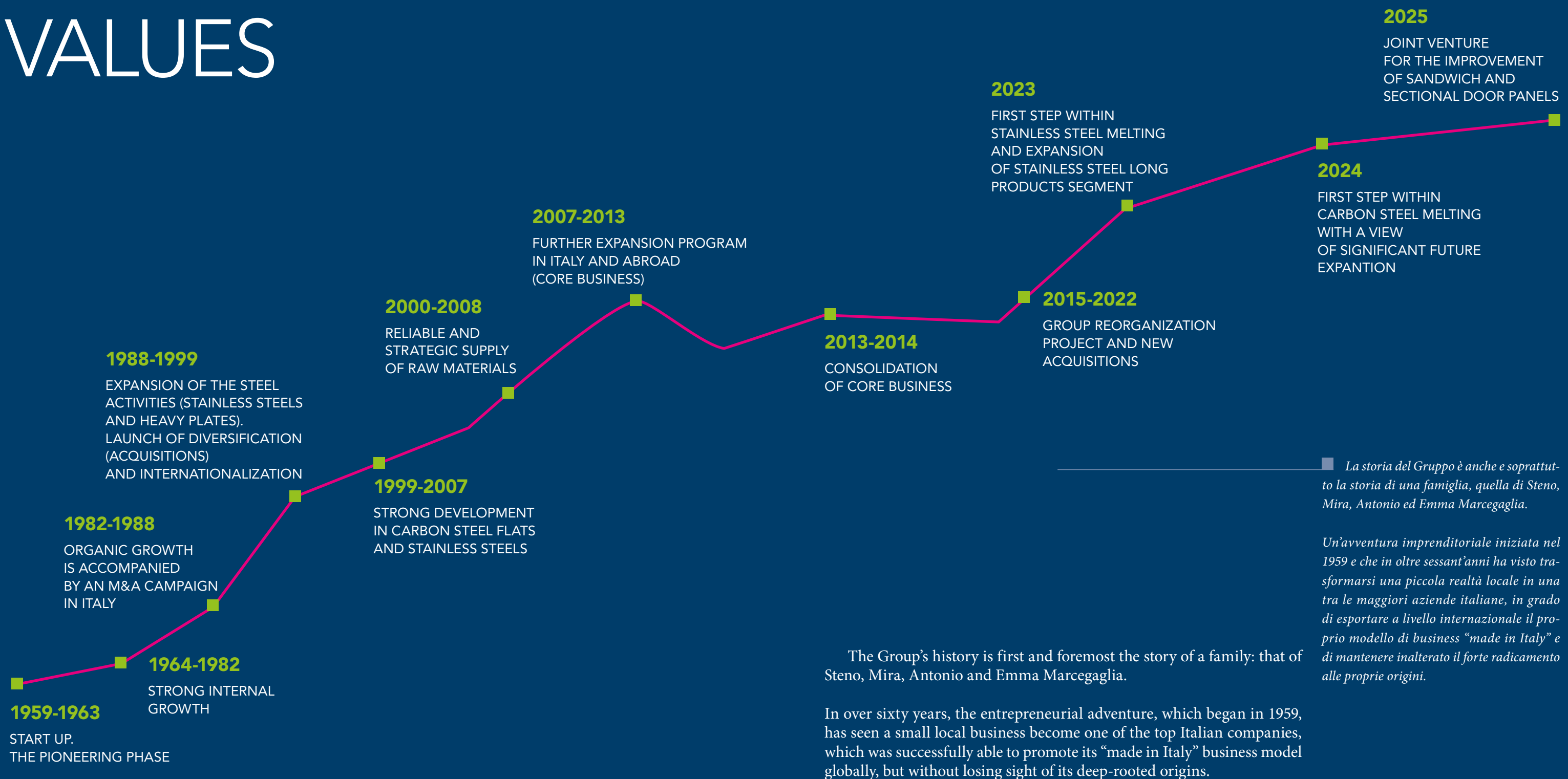
FLEXIBILITY / REACTIVITY / SPEEDY DECISION MAKING

SERVICE ORIENTATION

COMPETENCE / MOTIVATION / STABILITY OF MANAGEMENT



DEEP ROOTED VALUES





UNIQUE POSITIONING

■ *Marcegaglia è presente in campo siderurgico nell'intera catena del valore, sia a livello orizzontale sia verticale, con un posizionamento strategico unico.*

Il Gruppo è il principale trasformatore indipendente di acciaio al mondo, dotato di una gamma di prodotti che varia dal carbonio all'inossidabile, dai lunghi ai piani, dalla commodity alla specialty.

Nel gennaio 2023 l'azienda ha acquisito un'acciaieria a forno elettrico per acciai speciali a Sheffield, nel Regno Unito: per la prima volta nella sua storia, Marcegaglia ha investito nella produzione primaria di acciaio in un'ottica di accorciamento e stabilità delle filiere, sviluppando un'offerta di prodotti sempre più sostenibili e competitivi. Nel giugno 2024 Marcegaglia ha proseguito la propria strategia di integrazione a monte nella catena dell'acciaio con l'acquisizione di uno stabilimento a Fos-sur-Mer (Francia) che, dopo un significativo programma di espansione della propria capacità produttiva, soddisferà circa il 30% del fabbisogno di acciaio al carbonio del Gruppo nell'ambito dei suoi obiettivi di produzione green e sostenibile.

Marcegaglia is present throughout the steel value chain, both horizontally and vertically, thanks to its unique strategic positioning.

The Group is the world's leading independent steel processor with a product range that covers everything from carbon to stainless steel, from long to flat products, from commodity to specialty.

In January 2023, the Company acquired an electric furnace for special steel products in Sheffield, UK: this being the first primary production asset in the Group's history. Marcegaglia has invested with a view to shortening and stabilising supply chains and developing an offer of increasingly sustainable and competitive products.

In June 2024 Marcegaglia continued its strategy in upstream steel integration with the acquisition of a plant in Fos-sur-Mer (France) which, after a significant capacity expansion program, will meet approximately 30% of the Group's needs in carbon steel within its green and sustainable production goals.

STEEL, IN ALL SHAPES

TURNOVER (BILLION EUROS)	
CARBON STEEL	4.0
SPECIALTY STEEL	2.5
HEAVY PLATES	0.6
BUILDING	0.2
DIVERSIFIED	0.2
TOTAL	7.5

MILLION TONS PROCESSED	
CARBON STEEL	4.5
SPECIALTY STEEL	1.0
HEAVY PLATES	0.9
BUILDING	0.1
TOTAL	6.5

EMPLOYEES	
CARBON STEEL	3,700
SPECIALTY STEEL	2,000
HEAVY PLATES	200
BUILDING	300
DIVERSIFIED STEEL	850
DIVERSIFIED INVESTMENTS	750
TOTAL	7,800

CARBON STEEL



CARBON STEEL SEMIS
INGOTS, BILLETS, BLOOMS



PRE-PAINTED COILS, STRIPS AND SHEETS



CARBON STEEL LARGE-DIAMETER ROUND BARS



CROMATICA



CARBON STEEL COILS
PICKLED, COLD ROLLED AND HOT DIP GALVANIZED



CARBON STEEL WELDED TUBES



CARBON STEEL STRIPS
BLACK, PICKLED, COLD ROLLED AND HOT DIP GALVANIZED



COLD-DRAWN WELDED TUBES



CARBON STEEL SHEETS
BLACK, PICKLED, COLD ROLLED, HOT DIP GALVANIZED, DIAMOND AND TEARDROP PATTERNED



REFRIGERATION TUBES AND HOME APPLIANCES PRODUCTS

BUILDING



INSULATED ROOFING AND WALL PANELS



INSULATED PANELS FOR SECTIONAL DOORS



SAFETY BARRIERS



SCAFFOLDING EQUIPMENT

SPECIALTY STEEL



STAINLESS STEEL SEMIS
SLABS, BILLETS, BLOOMS



STAINLESS STEEL COILS



SPECIALTY CARBON HEAVY BARS
WIRE RODS
DRAWN WIRES



STAINLESS STEEL STRIPS



STAINLESS STEEL WIRE RODS



STAINLESS STEEL SHEETS



STAINLESS STEEL HEAVY BARS AND COLD-DRAWN BARS
STAINLESS STEEL FLAT BARS



STAINLESS STEEL WELDED TUBES



STAINLESS STEEL DRAWN WIRES



CARBON STEEL COLD-DRAWN BARS

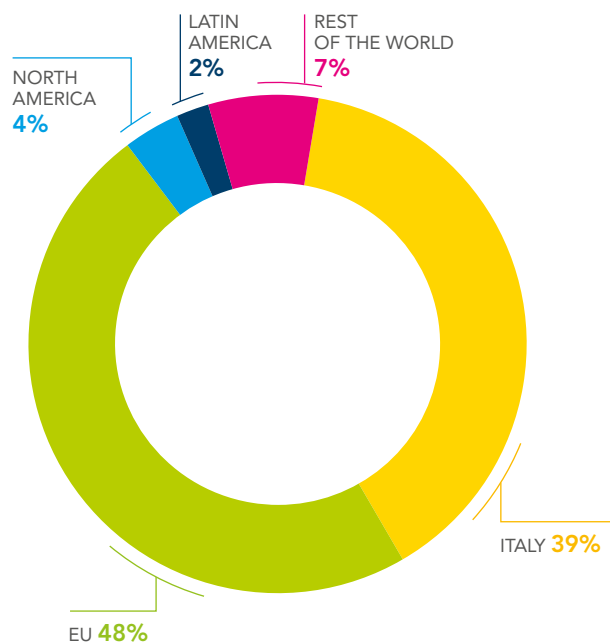
HEAVY PLATES



HEAVY PLATES

WE ARE INTERNATIONAL

CONSOLIDATED SALES



DUDLEY (UK)
OLDBURY (UK)

RICHBURG (US)

QUERÉTARO (MX)

FUNZA (CO)

GARUVA (BR)

■ PLANT □ SALES OFFICE

SHEFFIELD (UK)

FAGERSTA (SE)

VLADIMIR (RU)

RIGA (LV)

DÜSSELDORF (DE)

PRASZKA (PL)

KLUCZBORK (PL)

LUXEMBOURG (LU)

LYON (FR)

it

CLUJ (RO)

BARCELONA (ES)

FOS-SUR-MER (FR)

ISTANBUL (TR)

BIZERTE (TN)

DOHA (QA)

BOLTIÈRE

GORLA MINORE

LOMAGNA

LAINATE

RIVOLI

DUSINO SAN MICHELE

POZZOLO FORMIGARO

MILANO

GRAFFIGNANA

CASALMAGGIORE

CONTINO

SAN GIORGIO DI NOGARO

TEZZE SUL BRENTA

GAZOLDO
DEGLI IPPOLITI, HQ

RAVENNA

FORLÌ

OSTERIA GRANDE

■ MARCEGAGLIA CARBON STEEL ■ MARCEGAGLIA SPECIALTIES ■ MARCEGAGLIA PLATES ■ MARCEGAGLIA BUILDTECH

STEEL, EVERYWHERE

■ La produzione Marcegaglia è destinata a molteplici settori: dalla distribuzione, all'ingegneria meccanica, dall'impiantistica industriale, all'edilizia e alle costruzioni, dall'automotive, alle specializzazioni per l'industria alimentare, l'agricoltura, la chimica e petrolchimica, la termomeccanica e l'idraulica, l'arredamento e molti altri.

Più di 15mila clienti sparsi in Europa e nel mondo testimoniano la forte capillarità di mercato del Gruppo.

La grande diversificazione settoriale e la presenza in molteplici aree geografiche consentono a Marcegaglia di non rimanere legata agli andamenti di un solo business o di una sola area, garantendole così una forte resilienza, caratteristica forse unica nel panorama siderurgico.

Marcegaglia manufactures products sector wide: from distribution to mechanical engineering, industrial plant engineering, building and construction, and the automotive industry, without forgetting specialisations for the food, agriculture, chemical and petrochemical, hydromechanics, hydraulics, furniture sectors and many more.

Over 15,000 customers across Europe and around the world are proof of the Group's widespread market penetration.

Strong sectorial diversification and presence in multiple geographical areas mean that Marcegaglia does not depend on the performance of a single business or region, guaranteeing its outstanding and perhaps unique resilience in the steel industry.





MOVING THE WORLD

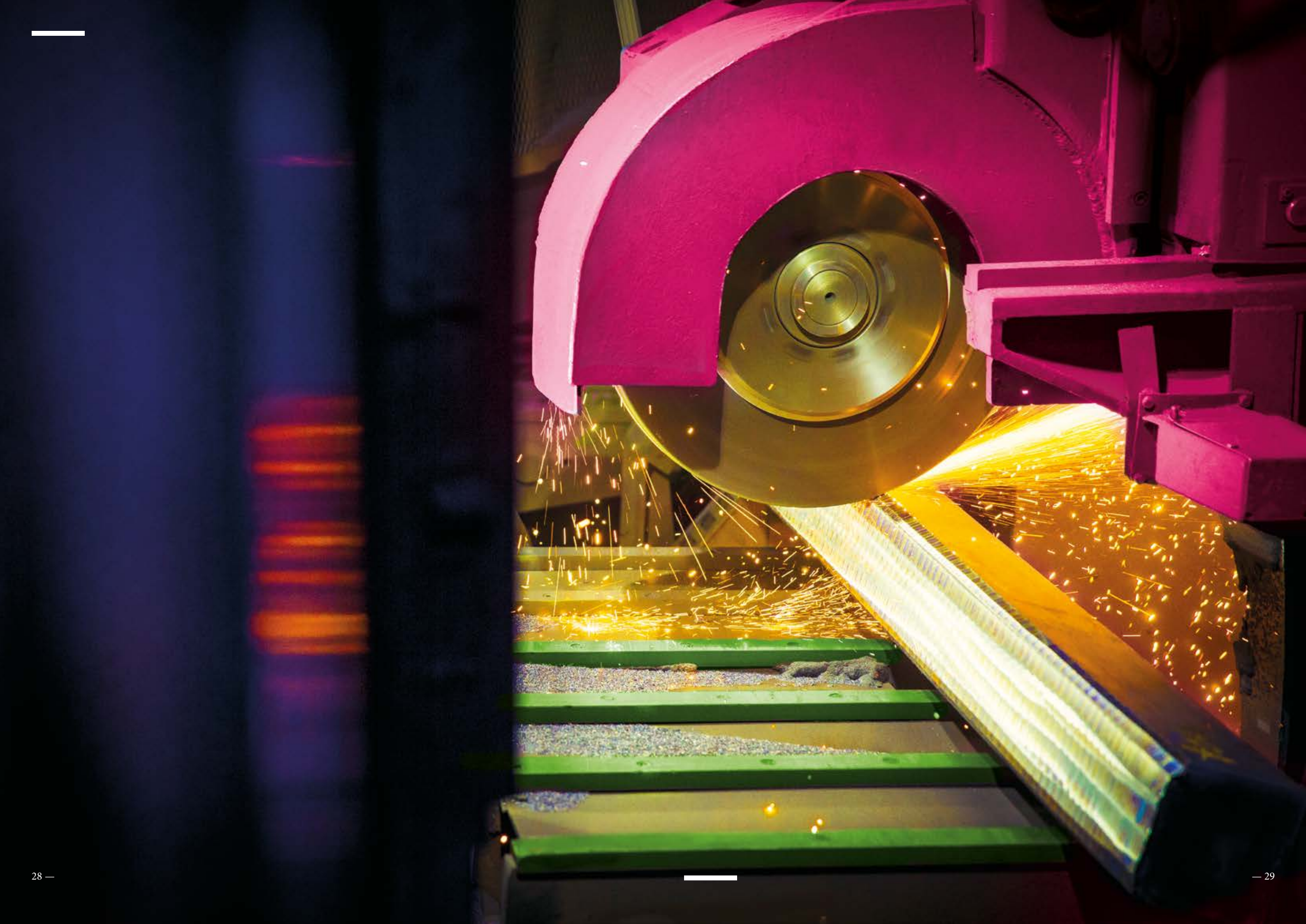
■ Pronto a cogliere ogni opportunità di crescita, con una costante attenzione alle esigenze della propria clientela, il gruppo Marcegaglia ha creato un network di 36 stabilimenti capaci di garantire un alto livello di competenze, qualità, servizio e know-how, insieme a un'efficiente rete logistica e distributiva.

Grazie a numerosi hub dislocati nei più strategici distretti produttivi europei, a terminal ferroviari e banchine portuali di proprietà nel Mediterraneo (Ravenna, San Giorgio di Nogaro e Bizerte), l'azienda riesce a rispondere alle richieste che provengono da tutto il mondo garantendo massima tempestività, flessibilità e puntualità nella consegna dei prodotti.

Ready to seize every opportunity for growth whilst paying constant attention to customers needs, Marcegaglia Group has created a network of 36 production plants that guarantee the very best skills, quality, service and know-how, along with a highly efficient logistics and distribution network.

The large number of hubs located in Europe's most strategic manufacturing districts and its privately-owned railway terminals and port facilities in the Mediterranean (Ravenna, San Giorgio di Nogaro and Bizerte) allow the company to meet requests from around the globe and ensuring its international customers prompt, flexible and punctual product delivery.





WE ARE INTREPID

■ La grande ricerca prestata alla provenienza delle materie prime è per Marcegaglia un punto di forza. Il Gruppo, grazie agli accordi di partnership siglati con i maggiori fornitori di acciaio nei cinque continenti, è in grado di rifornirsi di materie prime di qualità e di vari gradi di acciaio, e di offrire ai propri clienti un servizio su misura in ogni momento.

La solidità del network di approvvigionamento, unita alla flessibilità e alla diversificazione delle soluzioni, consente a Marcegaglia di affrontare al meglio la volatilità dei mercati e di soddisfare sempre le esigenze della propria clientela.

Marcegaglia pays close attention to the origin of raw materials during procurement, which provides real strength and depth to its supply chains. Thanks to partnership agreements with top steel suppliers on five continents, the Group can easily source high-quality materials and various grades of steel, offering its customers a tailor-made service at all times.

The strength of its supply network combined with flexible and diversified solutions allow Marcegaglia to better address market volatility, always satisfying the needs of its customers.





QUALITY FIRST

■ Ogni attività del Gruppo è connotata da una costante spinta verso l'eccellenza e la ricerca di nuovi e più elevati standard qualitativi. Obiettivo: rendere l'innovazione strutturale, una forma mentis applicata a ogni aspetto della vita aziendale.

L'alto livello di progettualità e l'approccio mentale al cambiamento fanno di Marcegaglia un'azienda di frontiera: sempre presente laddove si sperimenta e si innova.

All Group activities strive for excellence, constantly seeking new and improved quality standards and making structural innovation. This is a mindset that is applied to every aspect of corporate life.

A high degree of planning and openness to change make Marcegaglia a ground-breaking company, which is always at the forefront of experimentation and innovation.





WE ARE INNOVATION

■ I reparti ingegneristici IT e la divisione R&D del Gruppo sono fortemente impegnati in molteplici attività, focalizzate sulla progettazione e realizzazione di soluzioni di digitalizzazione e automazione integrata; sullo sviluppo di produzioni a elevate prestazioni e a bassa impronta di carbonio, attraverso l'adozione delle migliori tecnologie disponibili; sull'ottimizzazione della catena del valore e dei processi metallurgici, con particolare attenzione alla produttività degli impianti, alla sicurezza dei lavoratori e all'efficienza energetica, anche grazie all'utilizzo di fonti rinnovabili.

The Group's IT Engineering and R&D Divisions are strongly engaged in multiple activities focused on designing and implementing digitisation and integrated automation solutions. Developing high-performance and low-carbon production through the adoption of the best technologies available and optimising the steel production chain and processes. With particular attention to plant productivity, worker safety and energy efficiency thanks to the use of renewable sources.





WE ARE INSPIRATION

Marcegaglia has always cared greatly about environmental and social sustainability, well aware that each company must play its part in designing a world that can find the right balance between the use of resources, well-being and inclusion.

We have invested in Stegra, the world's first zero-emission steel mill; we are partners of the CO₂ capture and storage project in the Ravenna industrial district and we are exploring the use of green hydrogen.

We have decided to take a stand by joining the United Nations Global Compact, as part of the Italian network of just over 500 companies, and we are one of the first Italian members of the First Movers Coalition linked to the World Economic Forum. We also participate in ResponsibleSteel™, a global initiative that aims to contribute to the development of a steel industry that can produce and process steel in an increasingly responsible and sustainable way.

■ *L'attenzione alla sostenibilità ambientale e sociale è stata da sempre una caratteristica peculiare di Marcegaglia, nella ferma consapevolezza che un'impresa debba riuscire a dare il proprio contributo per la progettazione di un mondo che trovi il giusto equilibrio tra risorse, benessere, inclusione.*

Abbiamo investito in Stegra, la prima vera acciaieria al mondo a emissioni zero; siamo tra i partner di un progetto di cattura e stoccaggio della CO₂ nell'area industriale di Ravenna e stiamo esplorando l'utilizzo dell'idrogeno verde.

Abbiamo anche fatto importanti scelte di campo: l'adesione al Global Compact delle Nazioni Unite, la cui rete italiana è costituita da poco più di 500 aziende, noi siamo tra queste. E siamo tra le prime imprese italiane nella First Movers Coalition, l'iniziativa legata al World Economic Forum. Siamo entrati anche in ResponsibleSteel™, l'iniziativa globale che vuole contribuire allo sviluppo di un'industria siderurgica capace di produrre e trasformare in maniera sempre più responsabile e sostenibile.





MARCEGAGLIA

WE ARE INCLUSIVE

People are at the heart of Marcegaglia's corporate vision and play an active role of a broader project that goes beyond the workplace. The company looks ahead, promoting diversity, fairness and inclusion to build the best possible working environment and make each of its 7,800 employees truly feel part of the Group.

The development of personal qualities and transversal skills, resource productivity, and employee engagement and collaboration are essential aspects for the human and professional growth of its people, whose actions are crucial for Group's success.

CASA MARCEGAGLIA

A permanent museum covering 1,300 square meters at the headquarters of the Group, in Gazoldo degli Ippoliti, takes visitors on an emotional and interactive journey. Retracing the footsteps of the founder, Steno Marcegaglia's values that defined the company and the many applications that transformed Marcegaglia steel.

MARCEGAGLIA ACADEMY

A place of higher education for Group employees and collaborators, as well as external users, which shares and amplifies the company know-how, thanks to the constantly updated historical and technical archive of this highly specialised educational hub and digital library.

■ Nella visione d'impresa di Marcegaglia ogni persona è posta al centro, parte attiva di un progetto più ampio rispetto al semplice contesto lavorativo. Si guarda avanti, promuovendo diversità, equità e inclusione, per costruire il migliore ambiente di lavoro possibile e far sentire ciascuno dei 7.800 dipendenti "parte" del Gruppo.

Lo sviluppo delle qualità personali e delle competenze trasversali, la produttività delle risorse, il livello di coinvolgimento e la collaborazione sono elementi essenziali per la crescita umana e professionale dei propri collaboratori, il cui agire è fondamentale per il successo del Gruppo.

CASA MARCEGAGLIA

Una struttura museale permanente, che sorge su uno spazio di 1.300 metri quadrati nel quartier generale del Gruppo, a Gazoldo degli Ippoliti: un percorso emozionale e interattivo per ripercorrere la storia del fondatore, Steno Marcegaglia, dell'Azienda, dei valori che la contraddistinguono e di tutte le molteplici applicazioni e lavorazioni dell'acciaio Marcegaglia.

MARCEGAGLIA ACADEMY

Un luogo di alta formazione per i dipendenti e i collaboratori interni del Gruppo, ma anche per fruitori esterni, attraverso la condivisione e l'amplificazione del know-how aziendale, in un crocevia didattico di alta specializzazione e una biblioteca digitale come archivio storico e tecnico in continuo aggiornamento.





WE ARE INCISIVE

■ Il rapporto tra Azienda e territorio si è creato fin da subito, grazie all'interesse e all'opera dei Fondatori, Steno e Mira Marcegaglia, e si è rafforzato nel corso degli anni strutturandosi in un forte impegno sociale, rivolto a sostenere molteplici attività a beneficio della collettività.

FONDAZIONE MARCEGAGLIA

Fondazione Marcegaglia, la onlus costituita nel 2010, rappresenta la naturale evoluzione dello spirito filantropico della Famiglia e persegue esclusivamente finalità di solidarietà, sostegno e creazione di progetti in ambito sociosanitario, scolastico, economico-sociale.

The Company has forged a relationship with the local area early on thanks to the interest and efforts of the Founders, Steno and Mira Marcegaglia. Over the years this bond has grown deeper, assuming a strong social commitment to support numerous initiatives for the benefit of the community.

MARCEGAGLIA FOUNDATION

Marcegaglia Foundation is the non-profit organisation established in 2010, which demonstrates the natural evolution of the family's philanthropic spirit which exclusively pursues the purposes of solidarity and support, and the creation of initiatives in social, health, educational, economic spheres.





BEYOND STEEL

■ Marcegaglia Investments presidia e sviluppa le attività diversificate dal core business aziendale nell'elettromeccanica, nei prodotti in materiale composito e per uso domestico, con una gamma dedicata di componenti per l'industria degli elettrodomestici e della refrigerazione.

La holding conta una presenza nel turismo e nel real estate, oltre che nel settore energetico, con la produzione di energia da fonti rinnovabili e nel settore ambiente, salute, sicurezza e qualità.

Marcegaglia Investments oversees and develops diversified activities with respect to the core business of the Group in electromechanical engineering, products from composite materials and domestic products. These feature a dedicated range of components for the appliances and refrigeration industry.

The holding company is also present in the tourism and real estate sectors. As well as the energy industry, with the production of energy from renewable sources. There is also an involvement in the environment, health and safety and quality sectors.



photo on page 43
© Renato Begnoni
courtesy of
Morbio Costruzioni

MARCEGAGLIA

via Bresciani, 16
46040 Gazoldo degli Ippoliti
Mantova - Italy
phone +39 . 0376 685 1
info@marcegaglia.com

WE ARE

IN

INSPIRATION
INNOVATION
INTERNATIONAL
INCLUSIVE
INTREPID