

WE

ARE

IN



# WE ARE IN

■ *Active dans la transformation de l'acier depuis plus de soixante ans, Marcegaglia est le groupe industriel italien leader sur la scène sidérurgique italienne et mondiale.*

*L'entreprise s'enorgueillit d'un modèle de production et d'affaires unique, expression typique de l'entrepreneuriat familial italien, capable de combiner sa flexibilité opérationnelle avec sa forte présence sur les marchés, typique des multinationales.*

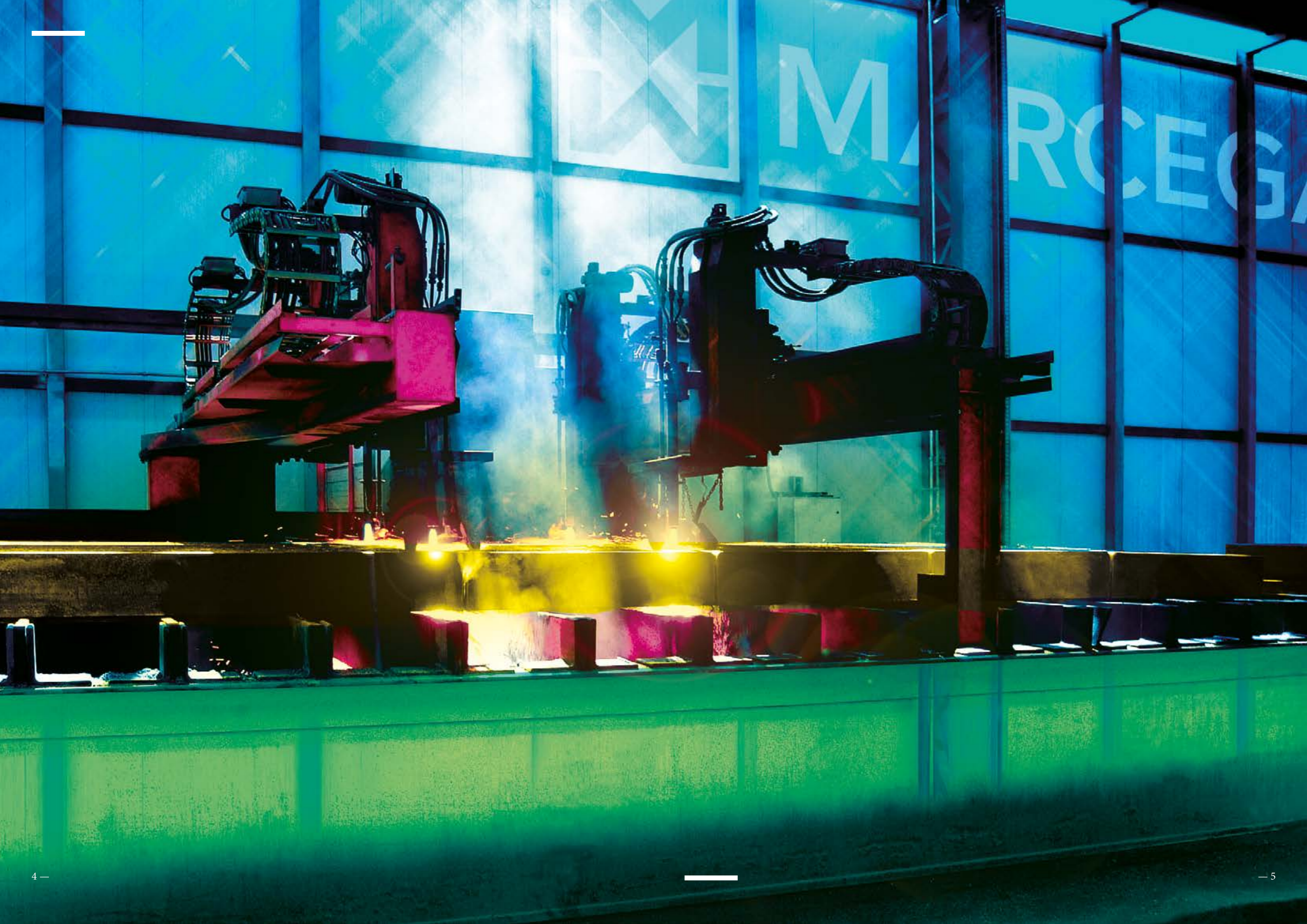
*Fondé en 1959 par Steno Marcegaglia à Gazoldo degli Ippoliti (Mantoue), le Groupe est aujourd'hui entièrement contrôlé par ses enfants, Antonio et Emma Marcegaglia.*

Marcegaglia is Italy's leading industrial group in the national and international steel sector, which has been processing steel for over sixty years.

The Company's unique production and business model is a true expression of Italian family entrepreneurship, by successfully combining its own operational flexibility with strong market presence typical of multinationals.

Established in 1959 by Steno Marcegaglia in the town of Gazoldo degli Ippoliti (Mantua) is today a Group fully run by his children Antonio and Emma Marcegaglia.





# 10.1.0.0.0

Marcegaglia is a major player on the international steel scene that offers constant growth and high-quality products and processes, contributing significant added value to the market while maintaining a strong focus on sustainability.

*Caractérisée par une croissance constante, la qualité de ses produits et processus, sa forte valeur ajoutée sur le marché et sa grande attention au développement durable, Marcegaglia est l'un des principaux acteurs de la scène sidérurgique internationale.*

1<sup>st</sup>

PLAYER IN STEEL PROCESSING SECTOR  
IN THE WORLD

PRODUCER OF STAINLESS STEEL WELDED TUBES  
IN THE WORLD

PRODUCER OF CARBON STEEL WELDED TUBES  
IN EUROPE

SERVICE CENTER IN ITALY

6.5

MILLION TONNES OF  
FINISHED PRODUCT

7.5

BILLION EUROS  
IN TURNOVER

7,800

EMPLOYEES

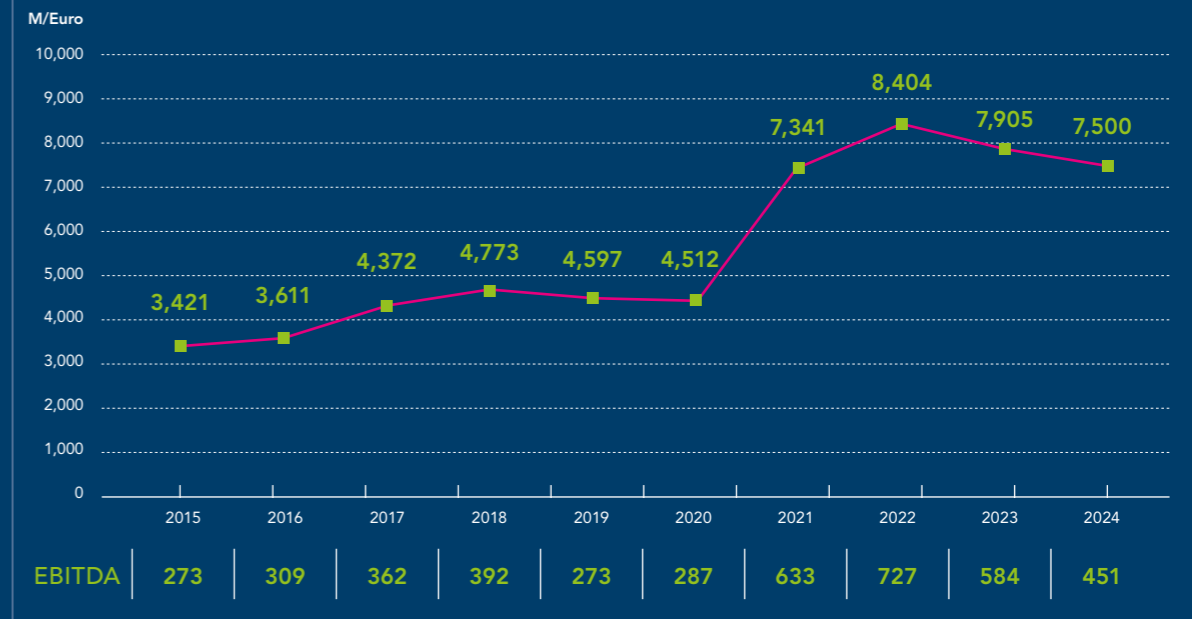
36

PLANTS ACROSS  
4 CONTINENTS

15,000

CUSTOMERS

## TURNOVER - LAST 10 YEARS



## STRATEGIC GOALS

# 10.1.0.0.0

10 BILLION EUROS IN TURNOVER

1 BILLION EUROS IN EBITDA

0 DEBT

0 INJURIES

0 EMISSIONS



# FLEXIBLE SOUL

Independence, dynamism, agility, responsiveness, resilience and sustainability are the key elements of Marcegaglia corporate culture: factors that have helped make the company the main point of reference for steel processing both in Italy and abroad. Marcegaglia is able to successfully operate, even given the most difficult markets and geopolitical conditions, thanks to industrial synergies, economies of scale and the diversification of production and supply.

Group culture focuses on the role of people and on sharing specific values, which have become the cornerstones of its business model.

■ *Indépendance, dynamisme, agilité, réactivité, résilience et durabilité. Tels sont les facteurs clés de la culture d'entreprise de Marcegaglia : des facteurs qui ont fait de l'entreprise le point de référence en transformation de l'acier en Italie et à l'étranger. Forte de ses synergies industrielles, ses économies d'échelle et sa diversification de production et d'approvisionnement, Marcegaglia est capable de prospérer sur des marchés et dans les conditions géopolitiques les plus difficiles.*

*La culture du Groupe a concentré son attention sur le rôle des personnes et sur le partage de certaines valeurs, devenues des piliers du modèle d'affaires.*

## STRATEGIC RESOURCES AND DISTINCTIVE SKILLS:

SOLID GLOBAL PROCUREMENT NETWORK

DIVERSIFIED RANGE OF PRODUCTS AND SERVICES

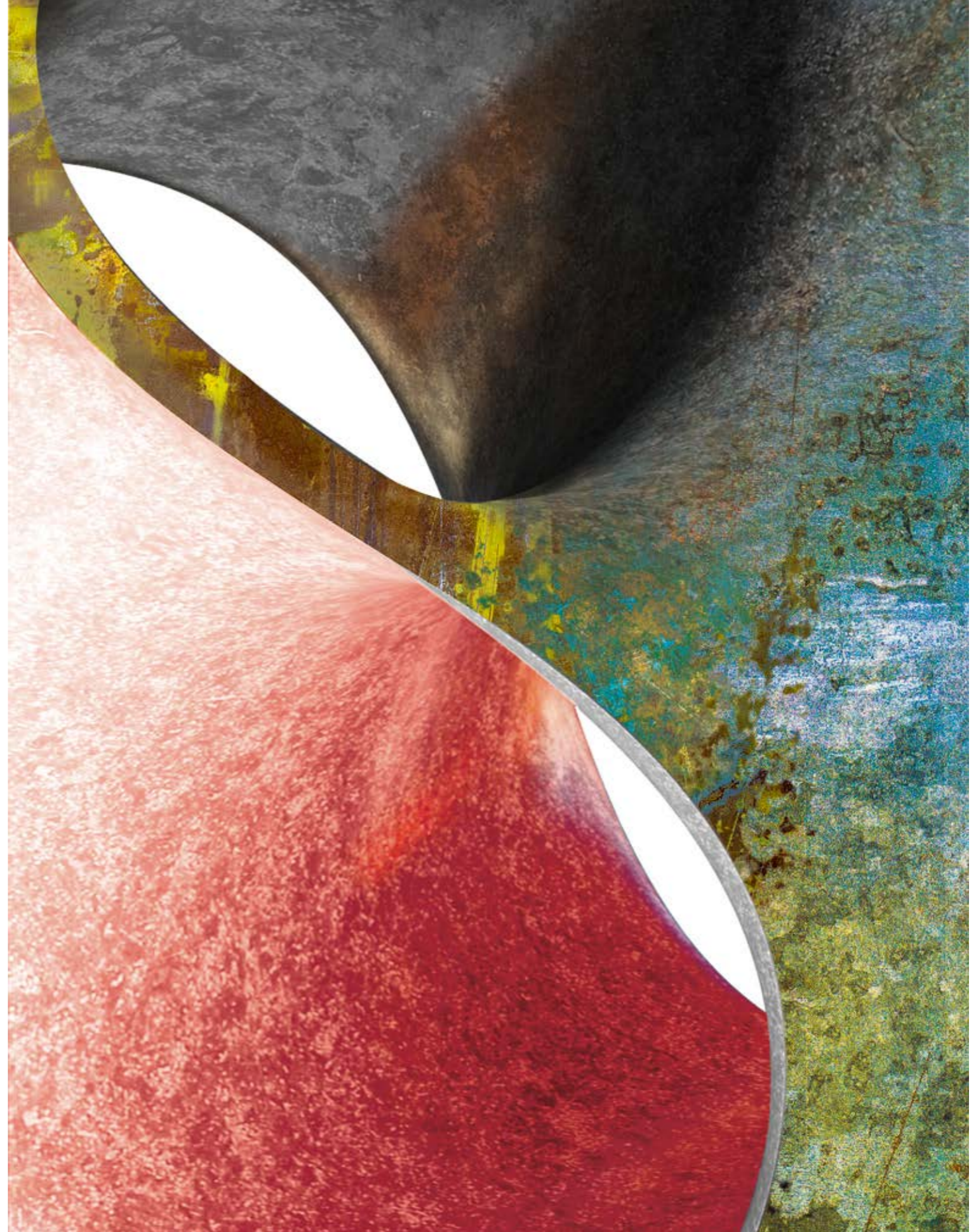
WORLDWIDE DISTRIBUTION (CUSTOMER BASE, GEOGRAPHIC MARKETS, AREAS OF USE)

OPERATIONAL EXCELLENCE AND LOGISTICS

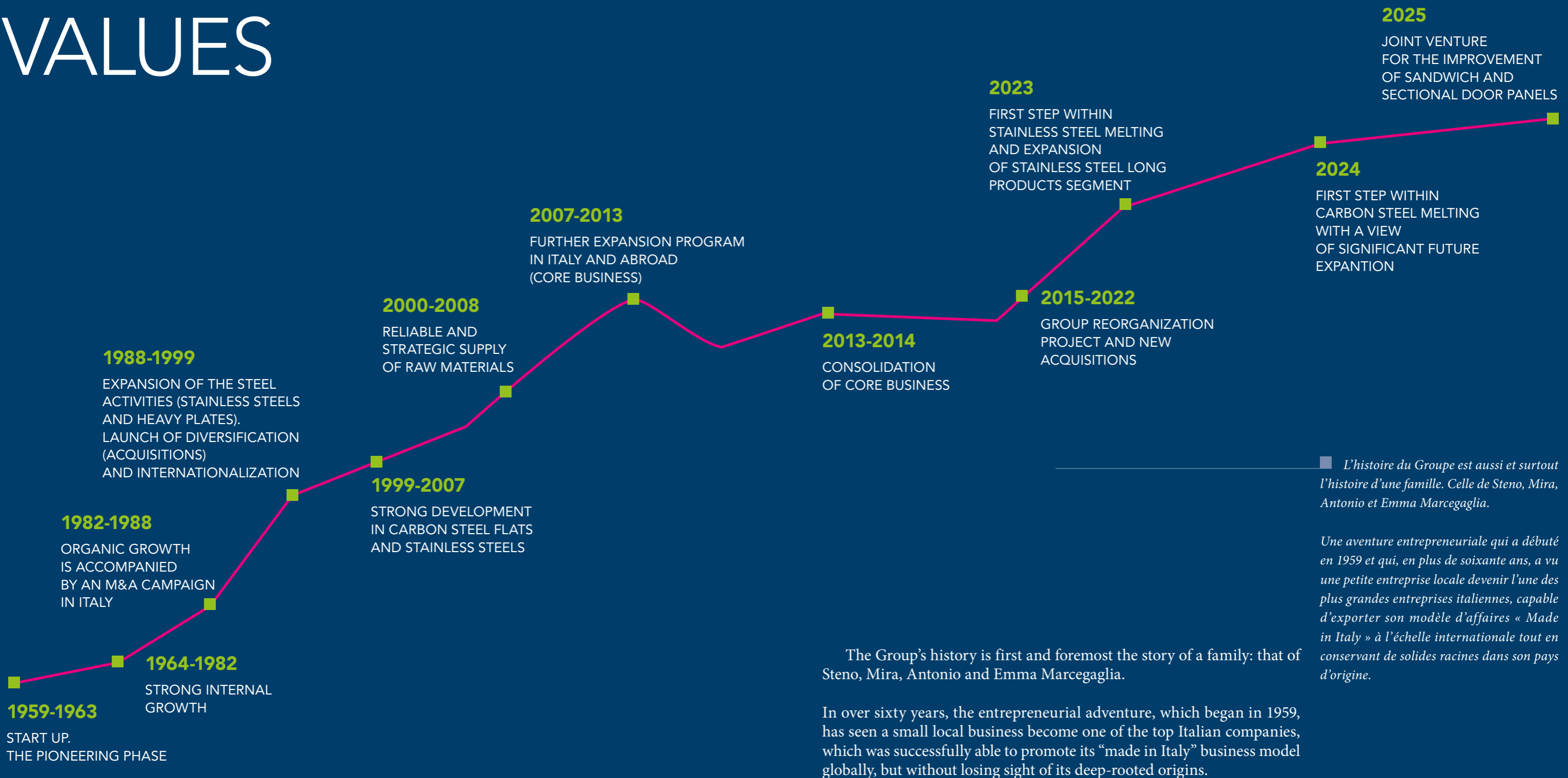
FLEXIBILITY / REACTIVITY / SPEEDY DECISION MAKING

SERVICE ORIENTATION

COMPETENCE / MOTIVATION / STABILITY OF MANAGEMENT



# DEEP ROOTED VALUES



■ L'histoire du Groupe est aussi et surtout l'histoire d'une famille. Celle de Steno, Mira, Antonio et Emma Marcegaglia.

*Une aventure entrepreneuriale qui a débuté en 1959 et qui, en plus de soixante ans, a vu une petite entreprise locale devenir l'une des plus grandes entreprises italiennes, capable d'exporter son modèle d'affaires « Made in Italy » à l'échelle internationale tout en conservant de solides racines dans son pays d'origine.*

The Group's history is first and foremost the story of a family: that of Steno, Mira, Antonio and Emma Marcegaglia.

In over sixty years, the entrepreneurial adventure, which began in 1959, has seen a small local business become one of the top Italian companies, which was successfully able to promote its "made in Italy" business model globally, but without losing sight of its deep-rooted origins.





# UNIQUE POSITIONING

■ *Adoptant un positionnement stratégique unique, Marcegaglia est présente dans le domaine sidérurgique sur toute la chaîne de valeur, au niveau horizontal et vertical.*

*Le Groupe est le premier transformateur d'acier indépendant au monde, avec une gamme de produits allant du carbone à l'acier inoxydable, du long au plat, du produit de base au produit spécial.*

*En janvier 2023, l'entreprise a acheté une aciérie à four électrique pour aciers spéciaux à Sheffield, au Royaume-Uni : pour la première fois de son histoire, Marcegaglia a investi dans la production primaire d'acier en vue de raccourcir et de stabiliser les chaînes d'approvisionnement, développant ainsi une offre de produits de plus en plus durable et compétitive.*

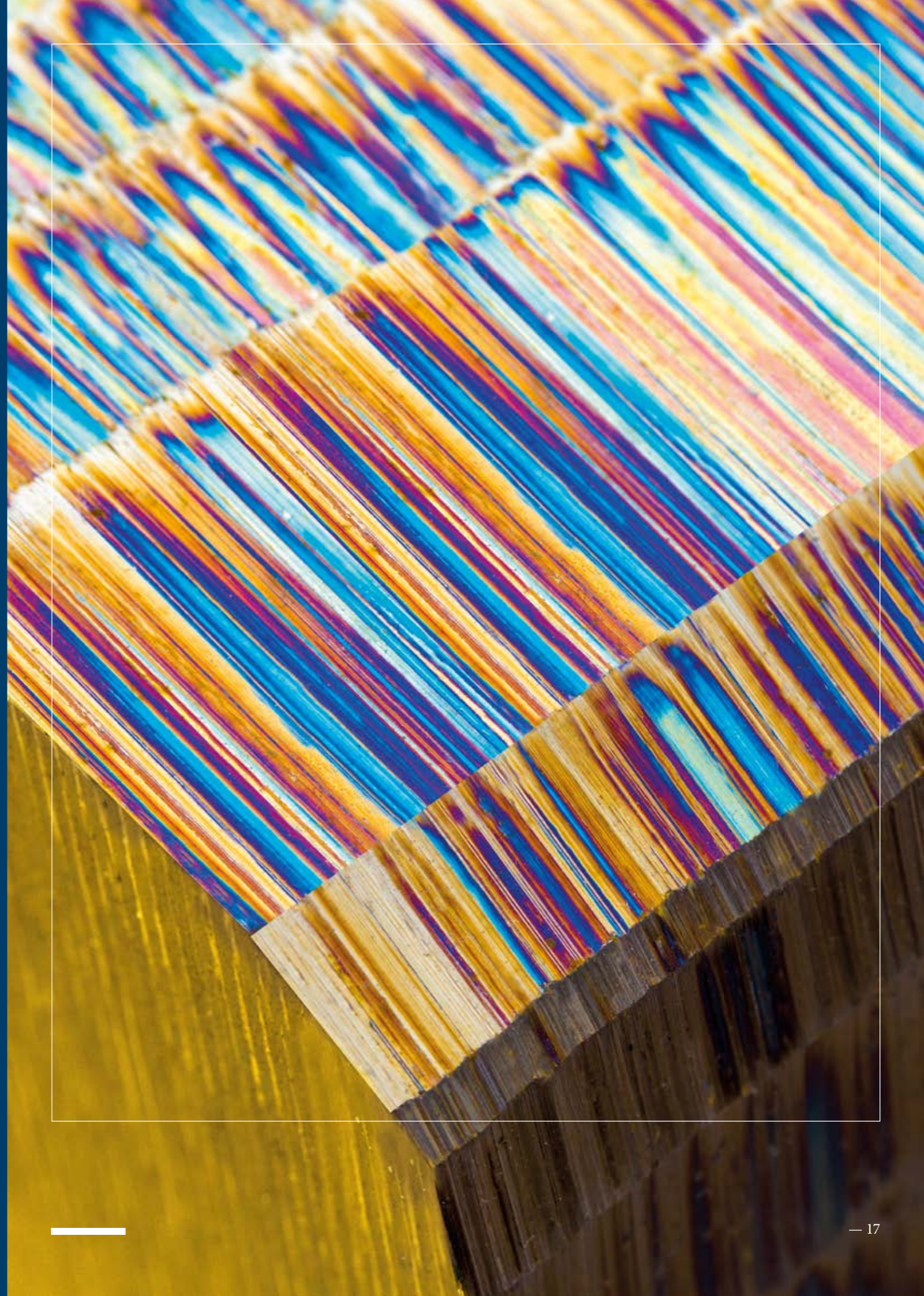
*En juin 2024 Marcegaglia poursuit sa stratégie d'intégration sidérurgique en amont grâce à l'acquisition d'une usine à Fos-sur-Mer (France) qui, à la suite d'un important programme d'expansion de capacité, répondra à environ 30 % des besoins du Groupe en acier au carbone et utilisera des méthodes de production efficaces et écologiques.*

Marcegaglia is present throughout the steel value chain, both horizontally and vertically, thanks to its unique strategic positioning.

The Group is the world's leading independent steel processor with a product range that covers everything from carbon to stainless steel, from long to flat products, from commodity to specialty.

In January 2023, the Company acquired an electric furnace for special steel products in Sheffield, UK: this being the first primary production asset in the Group's history. Marcegaglia has invested with a view to shortening and stabilising supply chains and developing an offer of increasingly sustainable and competitive products.

In June 2024 Marcegaglia continued its strategy in upstream steel integration with the acquisition of a plant in Fos-sur-Mer (France) which, after a significant capacity expansion program, will meet approximately 30% of the Group's needs in carbon steel within its green and sustainable production goals.



# STEEL, IN ALL SHAPES

TURNOVER (BILLION EUROS)	
CARBON STEEL	4.0
SPECIALTY STEEL	2.5
HEAVY PLATES	0.6
BUILDING	0.2
DIVERSIFIED	0.2
TOTAL	7.5

MILLION TONS PROCESSED	
CARBON STEEL	4.5
SPECIALTY STEEL	1.0
HEAVY PLATES	0.9
BUILDING	0.1
TOTAL	6.5

EMPLOYEES	
CARBON STEEL	3,700
SPECIALTY STEEL	2,000
HEAVY PLATES	200
BUILDING	300
DIVERSIFIED STEEL	850
DIVERSIFIED INVESTMENTS	750
TOTAL	7,800

## CARBON STEEL



**CARBON STEEL SEMIS**  
INGOTS, BILLETS, BLOOMS



**PRE-PAINTED COILS, STRIPS AND SHEETS**



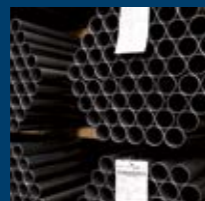
**CARBON STEEL LARGE-DIAMETER ROUND BARS**



**CROMATICA**



**CARBON STEEL COILS**  
PICKLED, COLD ROLLED AND HOT DIP GALVANIZED



**CARBON STEEL WELDED TUBES**



**CARBON STEEL STRIPS**  
BLACK, PICKLED, COLD ROLLED AND HOT DIP GALVANIZED



**COLD-DRAWN WELDED TUBES**



**CARBON STEEL SHEETS**  
BLACK, PICKLED, COLD ROLLED, HOT DIP GALVANIZED, DIAMOND AND TEARDROP PATTERNED



**REFRIGERATION TUBES AND HOME APPLIANCES PRODUCTS**

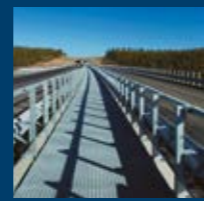
## BUILDING



**INSULATED ROOFING AND WALL PANELS**



**INSULATED PANELS FOR SECTIONAL DOORS**



**SAFETY BARRIERS**



**SCAFFOLDING EQUIPMENT**

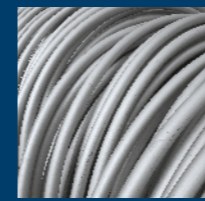
## SPECIALTY STEEL



**STAINLESS STEEL SEMIS**  
SLABS, BILLETS, BLOOMS



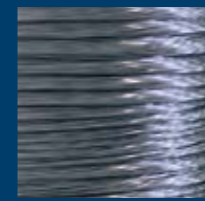
**SPECIALTY CARBON HEAVY BARS**  
WIRE RODS  
DRAWN WIRES



**STAINLESS STEEL WIRE RODS**



**STAINLESS STEEL HEAVY BARS AND COLD-DRAWN BARS**  
STAINLESS STEEL FLAT BARS



**STAINLESS STEEL DRAWN WIRES**



**STAINLESS STEEL COILS**



**STAINLESS STEEL STRIPS**



**STAINLESS STEEL SHEETS**



**STAINLESS STEEL WELDED TUBES**



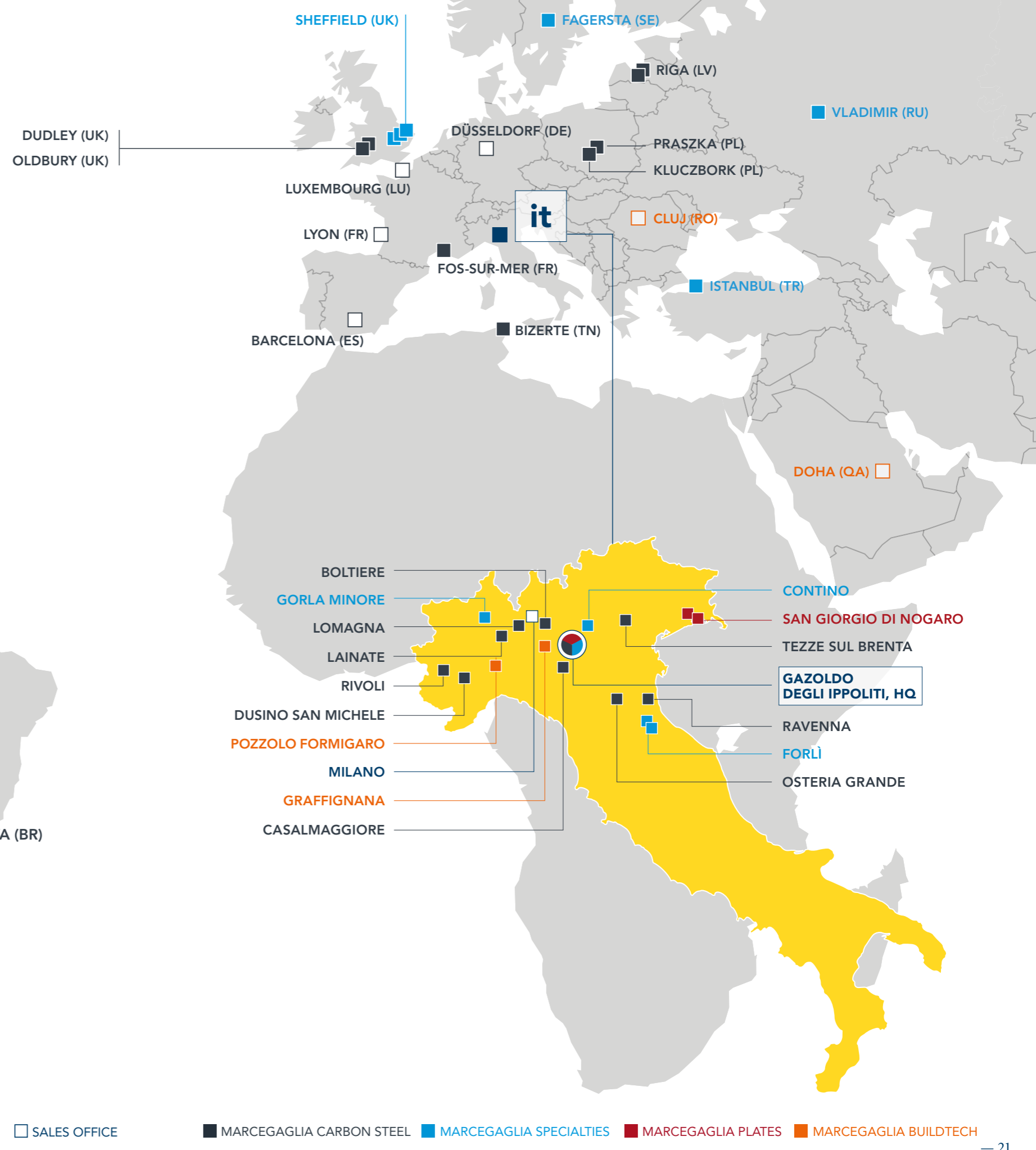
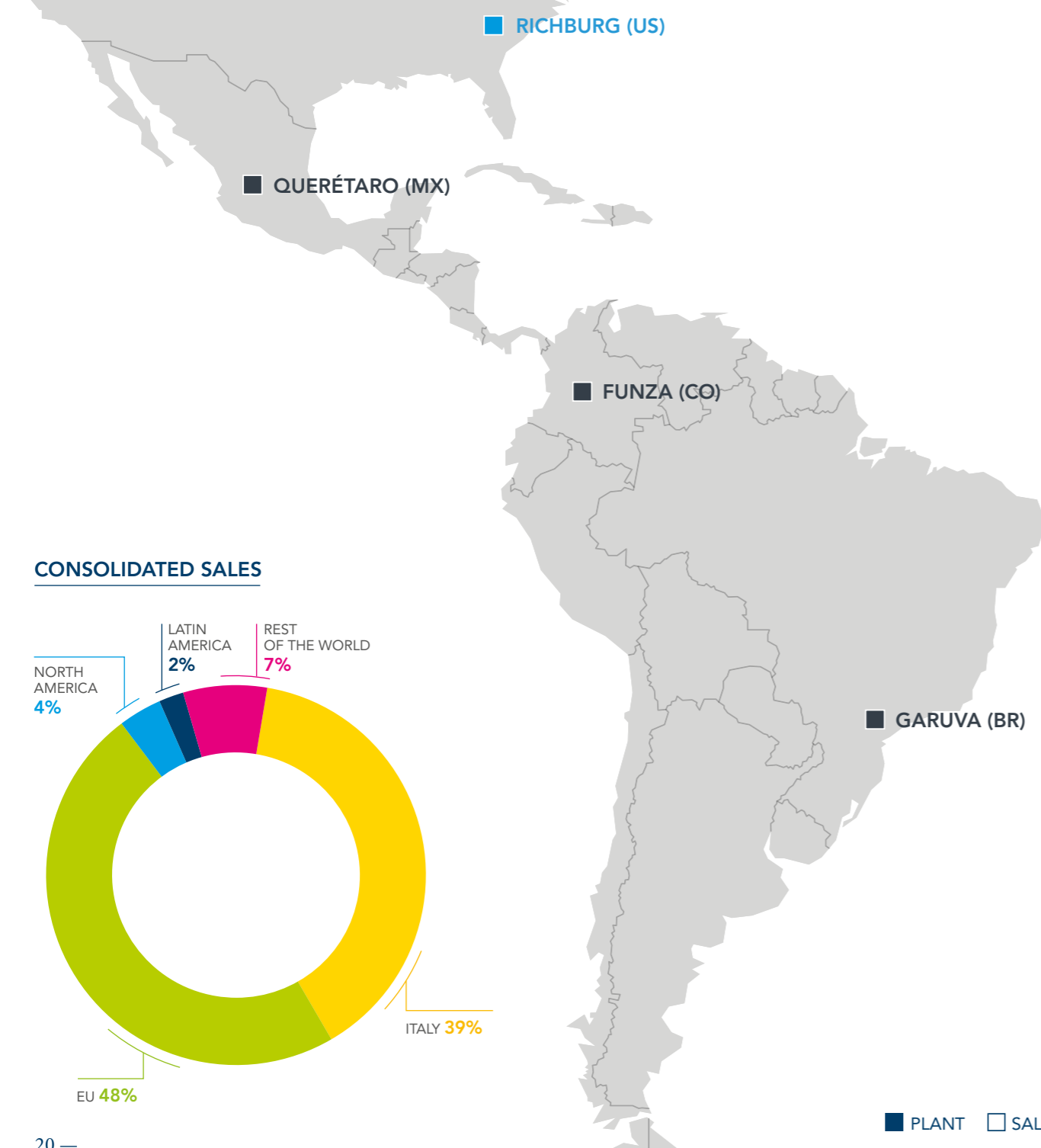
**CARBON STEEL COLD-DRAWN BARS**

## HEAVY PLATES



**HEAVY PLATES**

# WE ARE INTERNATIONAL



# STEEL, EVERYWHERE

■ La production Marcegaglia est destinée à une infinité de secteurs : distribution, ingénierie mécanique, ingénierie des installations industrielles, bâtiment et construction, automobile, spécialisations pour l'industrie alimentaire, l'agriculture, la chimie et la pétrochimie, la thermomécanique et l'hydraulique, l'ameublement et bien plus encore.

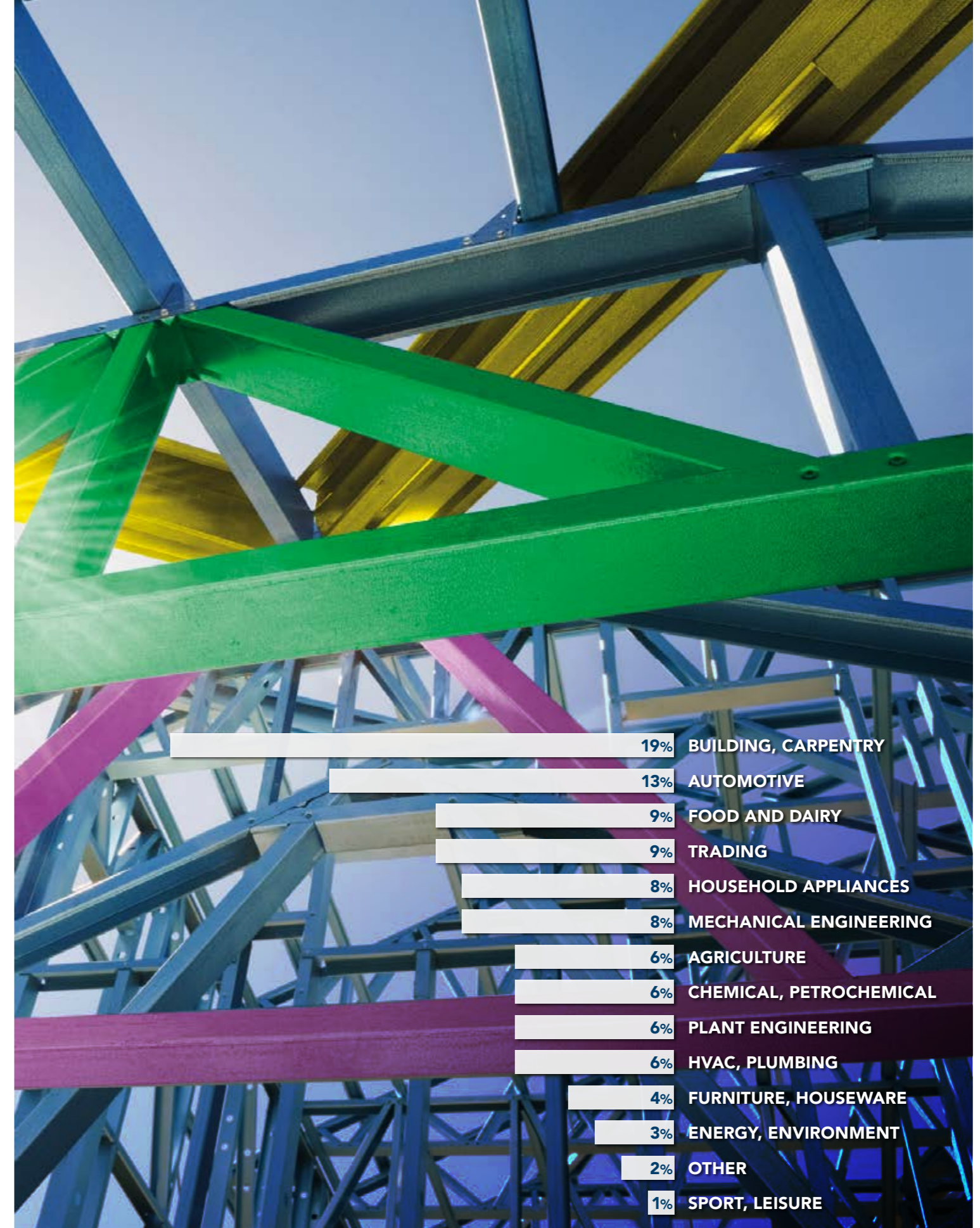
Plus de 15 000 clients répartis en Europe et dans le monde entier témoignent de la forte capillarité du Groupe sur le marché.

Sa grande diversification et sa présence dans multiples zones géographiques permettent à Marcegaglia de ne pas rester liée aux tendances d'une activité ou d'un domaine, garantissant ainsi une forte résilience, une caractéristique peut-être unique dans l'industrie sidérurgique.

Marcegaglia manufactures products sector wide: from distribution to mechanical engineering, industrial plant engineering, building and construction, and the automotive industry, without forgetting specialisations for the food, agriculture, chemical and petrochemical, hydromechanics, hydraulics, furniture sectors and many more.

Over 15,000 customers across Europe and around the world are proof of the Group's widespread market penetration.

Strong sectorial diversification and presence in multiple geographical areas mean that Marcegaglia does not depend on the performance of a single business or region, guaranteeing its outstanding and perhaps unique resilience in the steel industry.





# MOVING THE WORLD

■ Prêt à saisir chaque opportunité de croissance, avec une attention constante aux besoins de sa clientèle, le Groupe Marcegaglia a créé un réseau de 36 usines capables de garantir un niveau élevé de compétences, de qualité, de service et de savoir-faire, sans oublier un réseau logistique et de distribution efficace.

Forte de nombreux hubs situés dans les districts de production européens les plus stratégiques, de terminaux ferroviaires et de quais portuaires méditerranéens (Ravenna, San Giorgio di Nogaro et Bizerte), l'entreprise est en mesure de répondre à des demandes du monde entier en garantissant un maximum de rapidité, de flexibilité et de ponctualité dans la livraison des produits.

Ready to seize every opportunity for growth whilst paying constant attention to customers needs, Marcegaglia Group has created a network of 36 production plants that guarantee the very best skills, quality, service and know-how, along with a highly efficient logistics and distribution network.

The large number of hubs located in Europe's most strategic manufacturing districts and its privately-owned railway terminals and port facilities in the Mediterranean (Ravenna, San Giorgio di Nogaro and Bizerte) allow the company to meet requests from around the globe and ensuring its international customers prompt, flexible and punctual product delivery.







# WE ARE INTREPID

■ *La recherche de la provenance des matières premières est un point fort de Marcegaglia. Grâce à des accords de partenariat signés avec les principaux fournisseurs d'acier sur les cinq continents, le Groupe peut se réapprovisionner en matières premières de qualité et en différentes qualités d'acier et offrir à sa clientèle un service sur mesure à tout moment.*

*Son réseau d'approvisionnement robuste, et ses solutions flexibles et diversifiées permettent à Marcegaglia de mieux appréhender l'instabilité des marchés et de toujours satisfaire les exigences de sa clientèle.*

Marcegaglia pays close attention to the origin of raw materials during procurement, which provides real strength and depth to its supply chains. Thanks to partnership agreements with top steel suppliers on five continents, the Group can easily source high-quality materials and various grades of steel, offering its customers a tailor-made service at all times.

The strength of its supply network combined with flexible and diversified solutions allow Marcegaglia to better address market volatility, always satisfying the needs of its customers.





---

# QUALITY FIRST

---

■ *Toutes les activités du Groupe sont caractérisées par un souci constant d'excellence et la recherche de nouveaux et plus hauts standards de qualité.*

*L'objectif? Faire de l'innovation structurelle un état d'esprit appliqué à tous les aspects de la vie de l'entreprise.*

*Son niveau élevé de planification et son approche mentale du changement font de Marcegaglia une entreprise pionnière : toujours présente là où l'expérimentation et l'innovation ont lieu.*

All Group activities strive for excellence, constantly seeking new and improved quality standards and making structural innovation. This is a mindset that is applied to every aspect of corporate life.

A high degree of planning and openness to change make Marcegaglia a ground-breaking company, which is always at the forefront of experimentation and innovation.





# WE ARE INNOVATION

■ *Les départements d'ingénierie informatique et de R&D du Groupe sont fortement engagés dans de multiples activités, axées sur la conception et la mise en œuvre de solutions de numérisation et d'automatisation intégrée ; sur le développement d'une production à haute performance et à faible émission de carbone grâce à l'adoption des meilleures technologies disponibles ; sur l'optimisation de la chaîne de valeur et des processus métallurgiques, en accordant une attention particulière à la productivité des usines, à la sécurité des travailleurs et travailleuses et à l'efficacité énergétique, y compris l'utilisation de sources d'énergie renouvelables.*

The Group's IT Engineering and R&D Divisions are strongly engaged in multiple activities focused on designing and implementing digitisation and integrated automation solutions. Developing high-performance and low-carbon production through the adoption of the best technologies available and optimising the steel production chain and processes. With particular attention to plant productivity, worker safety and energy efficiency thanks to the use of renewable sources.





t4f

19RU5126

# WE ARE INSPIRATION

Marcegaglia has always cared greatly about environmental and social sustainability, well aware that each company must play its part in designing a world that can find the right balance between the use of resources, well-being and inclusion.

We have invested in Stegra, the world's first zero-emission steel mill; we are partners of the CO<sub>2</sub> capture and storage project in the Ravenna industrial district and we are exploring the use of green hydrogen.

We have decided to take a stand by joining the United Nations Global Compact, as part of the Italian network of just over 500 companies, and we are one of the first Italian members of the First Movers Coalition linked to the World Economic Forum. We also participate in ResponsibleSteel™, a global initiative that aims to contribute to the development of a steel industry that can produce and process steel in an increasingly responsible and sustainable way.

■ *L'attention portée à la durabilité environnementale et sociale a toujours distingué Marcegaglia, avec la ferme conviction qu'une entreprise doit être en mesure d'apporter sa contribution pour bâtir un monde qui trouve le juste équilibre entre ressources, bien-être et inclusion.*

*Nous avons investi dans Stegra, la première aciérie au monde à ne pas produire d'émissions. Nous sommes partenaires d'un projet de captage et de stockage du CO<sub>2</sub> dans la zone industrielle de Ravenna et nous explorons l'utilisation de l'hydrogène vert.*

*Nous avons également fait des choix importants sur le terrain : nous avons adhéré au Pacte mondial des Nations Unies, dont le réseau italien compte un peu plus de 500 entreprises, et nous en faisons partie. Et ce n'est pas tout, nous sommes parmi les premières entreprises italiennes à rejoindre la First Movers Coalition, l'initiative liée au Forum économique mondial.*

*Nous sommes également membres de ResponsibleSteel™, l'initiative mondiale destinée à contribuer au développement d'une industrie sidérurgique capable de produire et de transformer de manière toujours plus responsable et durable.*





MARCEGAGLIA



# WE ARE INCLUSIVE

People are at the heart of Marcegaglia's corporate vision and play an active role of a broader project that goes beyond the workplace. The company looks ahead, promoting diversity, fairness and inclusion to build the best possible working environment and make each of its 7,800 employees truly feel part of the Group.

The development of personal qualities and transversal skills, resource productivity, and employee engagement and collaboration are essential aspects for the human and professional growth of its people, whose actions are crucial for Group's success.

## CASA MARCEGAGLIA

A permanent museum covering 1,300 square meters at the headquarters of the Group, in Gazoldo degli Ippoliti, takes visitors on an emotional and interactive journey. Retracing the footsteps of the founder, Steno Marcegaglia's values that defined the company and the many applications that transformed Marcegaglia steel.

## MARCEGAGLIA ACADEMY

A place of higher education for Group employees and collaborators, as well as external users, which shares and amplifies the company know-how, thanks to the constantly updated historical and technical archive of this highly specialised educational hub and digital library.

■ *La vision d'entreprise de Marcegaglia place chaque personne au cœur du processus. Chaque collaborateur ou collaboratrice est une partie active d'un projet qui va bien au-delà de l'entreprise. Notre regard est tourné vers l'avenir et nous promouvons la diversité, l'équité et l'inclusion pour bâtir le meilleur environnement de travail possible et faire en sorte que l'ensemble de nos 7.800 employés et employées se sente « partie intégrante » du Groupe. Le développement des qualités personnelles et des compétences transversales, la productivité des ressources, le niveau d'engagement et la collaboration sont essentiels pour la croissance humaine et professionnelle de nos collaborateurs et collaboratrices, dont le travail est essentiel à la réussite du Groupe.*

## CASA MARCEGAGLIA

*Une structure muséale permanente s'élève sur un espace de 1 300 mètres carrés dans le quartier général du Groupe, à Gazoldo degli Ippoliti. un parcours émotionnel et interactif pour découvrir l'histoire du fondateur, Steno Marcegaglia, de l'entreprise, des valeurs qui distinguent l'entreprise et de l'infinité d'applications et de traitements de l'acier Marcegaglia.*

## MARCEGAGLIA ACADEMY

*Un lieu de formation pour les employés et les collaborateurs internes du Groupe, mais aussi pour les utilisateurs externes, à travers le partage et l'amplification du savoir-faire de l'entreprise, dans un environnement didactique hautement spécialisé et une bibliothèque numérique tenant lieu d'archive historique et technique continuellement mise à jour.*





# WE ARE INCISIVE

■ Dès le début, l'Entreprise a su tisser des liens avec le territoire, grâce à l'intérêt et au travail des Fondateurs, Steno et Mira Marcegaglia. Ce lien s'est renforcé au fil des années, grâce à son engagement solide dans le social, dans le but de soutenir de multiples activités au profit de la communauté.

## FONDAZIONE MARCEGAGLIA

Fondazione Marcegaglia, ASBL créée en 2010, représente l'évolution naturelle de l'esprit philanthropique de la famille et poursuit exclusivement des objectifs de solidarité, de soutien et de création de projets dans les domaines socio-sanitaire, éducatif, économique et social.

The Company has forged a relationship with the local area early on thanks to the interest and efforts of the Founders, Steno and Mira Marcegaglia. Over the years this bond has grown deeper, assuming a strong social commitment to support numerous initiatives for the benefit of the community.

## MARCEGAGLIA FOUNDATION

Marcegaglia Foundation is the non-profit organisation established in 2010, which demonstrates the natural evolution of the family's philanthropic spirit which exclusively pursues the purposes of solidarity and support, and the creation of initiatives in social, health, educational, economic spheres.





# BEYOND STEEL

■ Marcegaglia Investments supervise et développe les activités diversifiées principales de l'entreprise, à savoir les produits électromécaniques, composites et ménagers, avec une gamme spécialisée de composants pour l'industrie de l'électroménager et de la réfrigération.

La société holding est présente dans le tourisme et l'immobilier, ainsi que dans le secteur de l'énergie, avec la production d'énergie à partir de sources renouvelables, et dans le secteur de l'environnement, de la santé, de la sécurité et de la qualité.

Marcegaglia Investments oversees and develops diversified activities with respect to the core business of the Group in electromechanical engineering, products from composite materials and domestic products. These feature a dedicated range of components for the appliances and refrigeration industry.

The holding company is also present in the tourism and real estate sectors. As well as the energy industry, with the production of energy from renewable sources. There is also an involvement in the environment, health and safety and quality sectors.



photo on page 43  
© Renato Begnoni  
courtesy of  
Morbio Costruzioni



**MARCEGAGLIA**

via Bresciani, 16  
46040 Gazoldo degli Ippoliti  
Mantova - Italy  
phone +39 . 0376 685 1  
info@marcegaglia.com

**WE ARE**

**IN**

INSPIRATION  
INNOVATION  
INTERNATIONAL  
INCLUSIVE  
INTREPID